



CATÁLOGO

DE PUBLICACIONES



fundación
CODESPA

PRESENTACIÓN

CODESPA es una fundación con casi 35 años de experiencia, especializada en la creación de oportunidades económicas para las poblaciones más vulnerables. Desde nuestro comienzo hasta la actualidad, hemos acumulado una experiencia de más de 1.000 proyectos en 33 países de América Latina, Oriente Medio, África y Asia, y hemos contribuido a que millones de personas hayan podido mejorar sus condiciones de vida.

En el marco de su estrategia, **CODESPA** apuesta por la gestión del conocimiento como una vía esencial para maximizar el impacto, la eficacia y la eficiencia de sus proyectos de desarrollo.

La gestión del conocimiento le permite identificar los aspectos críticos de los programas y proyectos, recoger las metodologías desarrolladas, aprender de ellas, transferirlas a otros contextos y compartir el conocimiento con otros profesionales de la cooperación al desarrollo. Es nuestra manera de contribuir a la Eficacia de la Ayuda al Desarrollo.

CODESPA elabora diferentes productos de conocimiento que varían desde publicaciones, notas técnicas, documentos de trabajo, sistematizaciones, cartillas, formaciones, infografías, etc., según el objetivo y el público meta al que se dirigen.

Asimismo, la fundación lleva a cabo una intensa labor de evaluación, investigación y consultoría en Desarrollo - CODESPApro, desde la que brinda servicios de asesoría a entidades de desarrollo internacionales y empresas que desean involucrarse en la lucha contra la pobreza con criterios de impacto, sostenibilidad, inclusión y equidad.

¡Visítanos, aprende y comparte con nosotros tu conocimiento!

www.codespa.org

ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN



1. SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO DE MERCADOS RURALES	5
2. EMPRESARIADO SOCIAL Y NEGOCIOS INCLUSIVOS	9
3. TURISMO RURAL COMUNITARIO	12
4. EMPRESA Y DESARROLLO	15
5. EMPRESARIADO SOCIAL Y NEGOCIOS INCLUSIVOS	19
6. FORMACIÓN E INSERCIÓN LABORAL	21
7. EVALUACIÓN	24
8. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	27

1. SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO DE MERCADOS RURALES





Desarrollo del mercado rural de semillas de calidad para pequeños productores

Metodología basada en la experiencia de CODESPA en Angola

CODESPA, 2015

El enfoque de desarrollo de mercados es fundamental para contribuir a la erradicación de la pobreza de una manera sostenible, con impacto y escala. Con esta publicación CODESPA comparte una metodología de identificación de tecnologías a bajo coste del ámbito agropecuario, con el fin de potenciar la productividad de pequeños productores sin acceso a semillas de calidad. La intervención de desarrollo pretende dar respuesta al problema de productividad y seguridad alimentaria que sufren los agricultores de escasos recursos en Angola.

[Descargar publicación español](#)

[Descargar publicación inglés](#)

Disponible en portugués



Adaptación al cambio climático

Iniciativas internacionales de apoyo a pequeños productores rurales

CODESPA, 2015

En esta publicación, CODESPA presenta el impacto que el cambio climático genera en los pequeños productores rurales de los países en desarrollo y aborda las principales estrategias de adaptación a nivel internacional llevadas a cabo por los principales actores impulsores. Presenta además una muestra de fichas de programas e iniciativas para apoyar la adaptación al CC de las poblaciones más vulnerables en distintas partes del mundo. La publicación termina con 10 consideraciones generales sobre la situación actual y los pasos siguientes para apoyar a las comunidades rurales.

[Descargar publicación](#)



Seguridad alimentaria y desarrollo rural agropecuario

CODESPA, 2015

En este documento se resume la estrategia de intervención de mejora de la seguridad alimentaria y desarrollo económico de familias rurales en el altiplano central angoleño, desarrollada por Fundación CODESPA durante los años 2010-2014 gracias a la financiación de AECID y el PNUD. Los objetivos de la intervención fueron fortalecer los medios de vida de las poblaciones beneficiarias y favorecer una transición de cultivos alimentarios a otros de renta para lograr la diversificación agrícola y económica y generar fuentes de ingresos.

[Descargar nota técnica](#)



Manejo sostenible de recursos naturales y fortalecimientos a emprendimientos productivos agroforestales

CODESPA, 2015

El presente estudio de caso recoge la intervención que desarrollamos Fundación CALMECAC y CODESPA, gracias a la financiación de la Unión Europea en Guatemala, cuyo objetivo fue apoyar a comunidades rurales a acceder a un programa estatal de incentivos forestales a través de capacitación y asistencia técnica en gestión sostenible de recursos naturales, participación e incidencia política a nivel local y nacional en materia medioambiental y fortalecimiento de sus emprendimientos productivos.

[Descargar nota técnica](#)



Lecciones aprendidas y orientaciones en el apoyo de empresas asociativas rurales y cooperativas en contextos de pobreza

CODESPA, 2012

En un contexto agrícola complejo e interrelacionado a nivel mundial, el asociacionismo de pequeños productores en países en desarrollo es una herramienta estratégica para mejorar su situación socioeconómica. La publicación busca compartir las ventajas del asociacionismo y analizar los principales factores de éxito y desafíos a los que se enfrentan con el objetivo de maximizar el impacto de futuras intervenciones de apoyo a estas organizaciones. Como caso de estudio se presenta el modelo de emprendimiento asociativo de APROCANE, una cooperativa rural de cacao en Ecuador.

[Descargar publicación](#)



Metodología de análisis de cadenas productivas bajo un enfoque de cadenas de valor

CODESPA, 2011

Esta publicación detalla las seis fases de la metodología de análisis de cadenas de valor de CODESPA con la que analizó cadenas de suministro (en madera, hortalizas y miel) formadas por productores bolivianos y hondureños, con el objetivo de lograr un mayor impacto, sostenibilidad, competitividad y productividad de las cadenas. El proyecto en el que se enmarca la presente publicación incorporó, a su vez, talleres de formación, intercambio de experiencias sur-sur entre otras actividades de gestión de conocimiento.

[Descargar publicación](#)



Soluciones de raíz

Fertilizer Deep Placement (FDP) para la reducción de la pobreza en Vietnam

CODESPA, 2011

CODESPA persiguió encontrar una 'solución de raíz' a la pobreza rural de Vietnam a través del uso de gránulos de fertilizante en cultivos del arroz. Durante 4 años se desarrolló localmente la oferta y demanda en torno a la producción y suministro del fertilizante FDP. Además de generar empleos, el fertilizante ha tenido un impacto positivo en el rendimiento de los cultivos, el empoderamiento de mujeres y en la generación de ingresos de las familias productoras. CODESPA comparte su metodología, mejores prácticas y las principales conclusiones de este proyecto de desarrollo de mercados.

[Descargar publicación español](#)

[Descargar publicación inglés](#)

Disponible en vietnamita



Reactivación económica y social del campo para recuperar la paz

Modelo de desarrollo integral para restablecer la finca tradicional en el norte del Cauca de Vallen Paz, Colombia

CODESPA, 2011

La publicación relata el nacimiento de Vallen Paz en el contexto del conflicto armado y social en Colombia, y sistematiza su modelo integral de desarrollo que abarca seis componentes: social y organizacional, empresarial, nutricional, técnico-productivo, de infraestructura y de comercialización. La sistematización recoge las estrategias de trabajo, logros y aprendizajes de cada uno de los componentes de esta iniciativa de paz y de desarrollo productivo.

[Descargar publicación](#)



Cadenas de valor. Creando vínculos comerciales para la erradicación de la pobreza

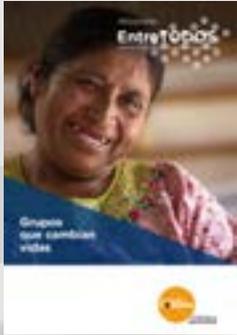
CODESPA, 2010

El documento surge fruto de las reflexiones y experiencias mostradas durante el foro organizado en Madrid durante los días 14 y 15 de diciembre de 2009 por Fundación CODESPA con la colaboración del Ayuntamiento de Madrid y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.

[Descargar publicación](#)

2. MICROFINANZAS PARA EL DESARROLLO





EntreTODOS, grupos educativos de ahorro y crédito

Grupos que cambian vidas

CODESPA, 2017

En la promoción de las microfinanzas comunitarias, CODESPA ha desarrollado el programa 'EntreTODOS. Grupos educativos de ahorro y crédito'. EntreTODOS son personas que se unen para aportar una cantidad de dinero periódicamente y conformar un fondo común para poder otorgarse préstamos entre ellos. La publicación describe brevemente la metodología y los principales resultados de este programa.

[Descargar publicación](#)



Fortalecimiento de redes microfinancieras

La experiencia de CODESPA con instituciones financieras de base comunitaria en Ecuador

CODESPA, 2016

Con el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), CODESPA desarrolló un proyecto con la red Nacional de Finanzas Populares y Solidarias del Ecuador (RENAFIPSE), con el objetivo de facilitar el acceso a productos y servicios financieros en zonas rurales para personas tradicionalmente excluidas del sistema financiero formal. Esta publicación presenta las principales acciones llevadas a cabo durante el proceso.

[Descargar publicación](#)



Microfinanzas para el sector agropecuario

CODESPA, 2015

En este documento se resume la estrategia de intervención de mejora de la seguridad alimentaria y desarrollo económico de familias rurales en el altiplano central angoleño, desarrollada por Fundación CODESPA durante los años 2010-2014 gracias a la financiación de AECID y el PNUD. Los objetivos de la intervención fueron fortalecer los medios de vida de las poblaciones beneficiarias y favorecer una transición de cultivos alimentarios a otros de renta para lograr la diversificación agrícola y económica y generar fuentes de ingresos.

[Descargar nota técnica](#)



Manual de Educación Financiera

GESTIONANDO MI DINERO.

Guía del Facilitador y manual del alumno

CODESPA, 2013

Dirigido a un público latinoamericano, el manual de educación financiera aporta formación teórico-práctica necesaria para gestionar los recursos de la manera más eficaz y eficiente posible. Se han desarrollados dos manuales: uno para el alumno y otro para el facilitador, incluyendo este último la guía metodológica basada en el concepto “aprender-haciendo”.

[Descargar publicación](#)



Que las microfinanzas no pierdan su oportunidad

CODESPA, 2009

La impresionante expansión de las microfinanzas se ha basado en dos principios que han guiado el desarrollo de la industria: la creación de entidades especializadas en la prestación de servicios microfinancieros y la creación de entidades sostenibles. En este documento se alerta sobre los peligros de sobreestimar el impacto de ambas modalidades, ya que normalmente se basa en la ausencia de información rigurosa que legitime esas afirmaciones, lo que importante es que cada inversor pueda decidir, con transparencia y conocimiento, qué retorno puede esperar de su inversión puede poner en una delicada situación de riesgo al conjunto del sector dado que la falsa publicidad de algunas entidades, si es evidenciada, puede convertirse en un argumento utilizado en contra de todas ellas.

[Descargar nota técnica](#)

3. TURISMO RURAL COMUNITARIO





PROGRAMA RUTAS: La apuesta por un turismo inclusivo en Latinoamérica

CODESPA, 2014

La presente publicación es parte de la serie 'RUTAS: La apuesta por un turismo inclusivo en Latinoamérica'. Esta publicación ha sido elaborada gracias a la colaboración de la Corporación Andina de Fomento (CAF), Banco de Desarrollo de América Latina.

Está orientada a difundir y dar a conocer el programa RUTAS, sus principales características y los resultados conseguidos a la finalización de la Intervención.

[Descargar publicación](#)



PROGRAMA RUTAS: La apuesta por un turismo inclusivo en Latinoamérica

Metodología para el fortalecimiento de
iniciativas de Turismo Rural Comunitario

CODESPA, 2014

La presente publicación es parte de la serie 'RUTAS: La apuesta por un turismo inclusivo en Latinoamérica'. Esta publicación ha sido elaborada gracias a la colaboración de la Corporación Andina de Fomento (CAF), Banco de Desarrollo de América Latina.

Esta metodología está dirigida a personas interesadas en conocer en mayor detalle la metodología de trabajo, actividades y factores a tener en cuenta para aquellos que deseen ponerlo en práctica.

[Descargar publicación](#)



Modelo de gestión del turismo rural comunitario de CODESPA

Una experiencia regional andina

CODESPA, 2011

La publicación detalla el modelo de intervención llevado a cabo en Perú, Ecuador y Bolivia por Fundación CODESPA. Se recoge la estrategia realizada a lo largo de la cadena de valor turística, principalmente en sus cuatro elementos clave; por el lado de la oferta: organización comunitaria y desarrollo de un producto turístico; y por el lado de la demanda: comercialización y alianzas estratégicas. La calidad, el respeto a la identidad cultural y el desarrollo de capacidades constituyen los elementos transversales del modelo.

[Descargar publicación](#)



¿Puede el turismo ser una herramienta eficaz, rentable y sostenible para la reducción de la pobreza y el desarrollo de comunidades pobres?

CODESPA, 2011

En esta publicación se destaca el importante papel que puede tener el TRC (Turismo Rural Comunitario) como herramienta de desarrollo socioeconómico eficaz de las comunidades más pobres de Perú, Ecuador y Bolivia, y ofrece un resumen del modelo de gestión de TRC de la Fundación CODESPA, a través de la presentación del proyecto 'Desarrollo competitivo del turismo rural en los Andes' financiado por el BID.

[Descargar nota técnica](#)



Fortalecimiento institucional: Competitividad del turismo rural comunitario en Los Andes en Bolivia, Ecuador y Perú

CODESPA, 2010

Desde la experiencia del proyecto de turismo rural comunitario desarrollado en la zona Andina, se resalta la importancia del fortalecimiento de las instituciones de base, como componente de importancia que contribuye al desarrollo.

[Descargar nota técnica](#)

4. EMPRESA Y DESARROLLO





Estudio sobre el Voluntariado Corporativo en Europa y el Voluntariado Corporativo en Ayuda Humanitaria

CODESPA, 2015

Publicación elaborada junto al Centro Europeo de Voluntariado (CEV) para la iniciativa 'EU AID Volunteers' de ECHO, la Dirección General de Ayuda Humanitaria y Protección Civil de la Comisión Europea.

A través de ella se presenta una panorámica sobre el Voluntariado Corporativo en los Estados Miembro de la Unión Europea. Se analiza igualmente el estado del VC para Ayuda Humanitaria y se ofrecen 13 casos de Buenas Prácticas sobre este tipo de iniciativas.

[Descargar publicación español](#)

[Descargar publicación inglés](#)



Agenda Post-2015: una oportunidad de demostrar el potencial del sector privado/empresarial para luchar contra la pobreza

CODESPA, 2014

El Pacto Mundial de las Naciones Unidas está alentando cada vez más el rol del Sector Privado en la Agenda de Desarrollo Post-2015. El mensaje principal es que debe existir una involucración real del sector privado en ella y afrontar un diálogo de cómo las compañías pueden dar apoyo a las 10 prioridades globales.

[Descargar nota técnica](#)



RSC+D y comunidades

Teoría y práctica sobre ciudadanía corporativa

CODESPA, 2013

Adaptación del libro de CODESPA e ICEP "Business and Poverty. Innovative Strategies for Global CSR". Se aborda el concepto de ciudadanía corporativa como eje de las distintas estrategias que las empresas pueden poner en marcha, como la mejora del diálogo con la comunidad, las estrategias de licencia social para operar o las alianzas entre empresa-ONG. Se exponen casos prácticos reales en los que se aprende la importancia de la medición del impacto social, el fomento de la profesionalidad, y la cooperación de los miembros del personal de cara a lograr la adaptación al entorno laboral de países en desarrollo, y la atención por parte de la empresa a las demandas sociales contando con la opinión y participación de sus propios empleados.

[Descargar publicación](#)



RSC+D y clientes

Teoría y práctica sobre la Base de la Pirámide

CODESPA, 2013

En esta publicación se muestran casos de estudio sobre empresas que han logrado implementar con éxito negocios en la Base de la Pirámide con los que se ha contribuido a mejorar la calidad de vida de colectivos en situación de vulnerabilidad. Se trata de la creación de productos y servicios de impacto social, adaptados a clientes que viven en contextos de escasos recursos. Aspectos como la importancia de diseñar y desarrollar productos y servicios para mercados con ingresos bajos, o el potencial de la innovación del aspecto financiero al social y el beneficio mutuo son las ideas fundamentales de base de los diferentes casos de empresas que ya han trabajado en estrategias de Base de la Pirámide y que se muestran en la publicación.

[Descargar publicación](#)



Voluntariado Corporativo para el Desarrollo. Una herramienta estratégica para integrar empresa y empleados en la lucha contra la pobreza

CODESPA, 2013

La publicación recoge casos reales de empresas que han logrado afrontar con éxito diversos retos que surgen durante el diseño, implementación y evolución de las iniciativas de Voluntariado Corporativo (VC) para el Desarrollo. A través de ensayos y entrevistas, reconocidos expertos internacionales nos acercan ideas y experiencias consolidadas sobre cómo el VC puede convertirse en una gran herramienta que contribuye a la gestión de los Recursos Humanos y las políticas de Acción Social y Responsabilidad Social Corporativa; una herramienta que posibilita a la empresa cumplir con equilibrio objetivos sociales y empresariales.

[Descargar publicación español](#)

[Descargar publicación inglés](#)



Estudio sobre RSE en Ecuador. “Alianza para el Desarrollo. Iniciativas de Reducción de la Pobreza Eficientes y Sostenibles a Través de una Cooperación Innovadora entre ONG, personas, Sector Público y Universidades del Ecuador”

CERES y CODESPA, 2013

Gracias al Consorcio Ecuatoriano de Responsabilidad Social Empresarial (CERES) y la profesora Mariana Lima Bandeira, de la Universidad Andina Simón Bolívar, desde CODESPA hemos colaborado en la elaboración de un manual sobre el estado de la Responsabilidad Social Empresarial en Ecuador. El propósito central es apoyar a las empresas en la integración de la Responsabilidad Social en sus estrategias, de tal forma que se torne un eje importante para la sostenibilidad y para la sostenibilidad empresarial.

[Descargar publicación](#)



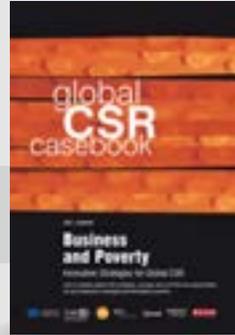
Guía para la puesta en marcha de un Programa de Voluntariado Corporativo para el Desarrollo

CODESPA, 2011

Guía paso a paso que refleja la experiencia de Voluntariado Corporativo para el Desarrollo de CODESPA, entidad que lanzó en 2001 un programa pionero de Voluntariado Corporativo para el Desarrollo. En esta publicación, CODESPA trata de reflejar el alto potencial de impacto social que este modelo implica. Desde su larga experiencia, CODESPA detalla de manera práctica y didáctica las fases a seguir y las claves del éxito en la implementación de un proyecto específico de VC para el Desarrollo, subrayando aspectos críticos para el éxito e impacto en todos y cada uno de los participantes.

[Descargar publicación español](#)

[Descargar publicación inglés](#)



Business and Property - Innovative Strategies for Global CSR

CODESPA, 2009

Esta publicación recoge nueve casos de estudio de buenas prácticas de empresas europeas involucradas en la lucha contra la pobreza a través de una estrategia de RSC global. Realizado por CODESPA en colaboración con la Comisión Europea e ICEP Austria y el apoyo de IESE y Boston Consulting Group.

[Descargar publicación inglés](#)



“La RSC+D y el papel de las empresas en la resolución de los problemas sociales”

CODESPA, 2012

En esta publicación CODESPA expone su visión sobre el importante rol de los líderes empresariales como promotores de iniciativas relevantes en la lucha contra la pobreza a través de la RSC+D, y se recogen algunos ejemplos de las múltiples actividades realizadas por CODESPA en el apoyo a aquellas empresas que han dado ya el paso de involucrarse de manera activa en la lucha contra la pobreza. En este sentido, las asociaciones entre ONG y empresas como estrategia para el desarrollo de acciones de RSC+D es clave.

[Descargar nota técnica \(ES, FR, EN, PO\)](#)

5. EMPRESARIADO SOCIAL Y NEGOCIOS INCLUSIVOS





Metodología SUMA para el fortalecimiento de Organizaciones de Base

El enfoque de desarrollo de base para proyectos de generación de ingresos”

CODESPA, 2013

La metodología de fortalecimiento de Organizaciones de Base (OdB) desarrollada en Perú y Guatemala, describe el proceso de creación de un fondo concursable público para la cofinanciación de proyectos productivos diseñados y ejecutados directamente por las OdB. Paralelamente, se detalla el programa de acompañamiento continuo a las OdB para mejorar su fortalecimiento organizativo, productivo y comercial en la realización de su proyecto comunitario. La publicación comparte las etapas y herramientas de la metodología, buenas prácticas y recomendaciones de mejora para replicarlo en futuros proyectos similares.

[Descargar publicación](#)



Carrefour: cómo contribuir en las cadenas de distribución inclusivas

CODESPA, 2007

En este estudio de caso se presenta el proyecto desarrollado por Carrefour con el apoyo de CODESPA que tuvo como objetivo integrar a agricultores ecuatorianos en las cadenas de distribución de esta empresa. Se trabajó para ello en la comercialización de productos producidos por las asociaciones de MCCH y Camari de Ecuador que serían vendidos a través de Carrefour España a un precio competitivo y en el desarrollo de habilidades de gestión dentro de dichas asociaciones para incrementar su competitividad.

[Descargar nota técnica](#)



Llevando el trabajo al hogar. Cómo generar autoempleo rural para personas con discapacidad visual en Honduras a través de la producción porcina

CODESPA, 2011

La publicación sistematiza un proyecto de CODESPA y PROENOVIS en Honduras con el que se ha logrado externalizar una cadena de suministro porcina para crear oportunidades de trabajo y de generación de ingresos para población rural con discapacidad visual, y en situación de pobreza y marginalidad. El objetivo de la sistematización es mostrar el proceso, sus resultados, aprendizajes y retos para que otros actores de la cooperación (tanto empresas como ONG) puedan replicarlo en otros contextos.

[Descargar publicación](#)

6. FORMACIÓN E INSERCIÓN LABORAL





Modelo de educación, formación e inserción profesional dirigido a personas en situación de exclusión

CODESPA 2016

Fundación CODESPA, en colaboración con la Asociación ATIL, Asociación AMAL, Asociación AI JISR y CASAL, ha desarrollado un modelo de Educación-Formación Profesional e Inserción Laboral (EFIP) inclusivo y accesible en Marruecos, con el objetivo de garantizar la adecuada formación de los jóvenes, que les permita preservar sus derechos y acceder al mercado laboral.

A través de esta Nota Técnica se presenta el procedimiento de implantación del modelo EFIP, así como los mecanismos por su preservación en el país por parte del Ministerio de Educación marroquí.

[Descargar nota técnica](#)



Modelo de Educación, Formación e Inserción Profesional (EFIP)

Basado en la experiencia de la Asociación ATIL y Fundación CODESPA en Marruecos

CODESPA 2016

CODESPA en colaboración con la AECID ha trabajado en Marruecos, en el desarrollo de un modelo de educación, formación e inserción laboral inclusiva y accesible para población vulnerable: jóvenes y, especialmente, mujeres que no han accedido a una educación o han abandonado los estudios antes de tiempo por falta de oportunidades.

Con esta publicación, desde ATIL y CODESPA queremos mostrar el trabajo realizado, por si el modelo puede servir a otras organizaciones que desarrollen proyectos similares.

[Descargar publicación francés](#)



Siete elementos de interés para la formación e inserción laboral de personas en riesgo de exclusión

CODESPA, 2014

La RD del Congo es el segundo país más pobre del mundo y cuenta con una tasa de analfabetismo superior al 50%. En estas circunstancias, adquirir habilidad y aptitudes para la obtención de un empleo es la única forma de proyectarse hacia un futuro alejado de la pobreza y la violencia. El modelo de formación e inserción laboral que desarrollamos en los centros de formación en Goma y Kinshasha tiene como objetivo facilitar esa formación profesional y facilitar la inserción. En la presente nota técnica, se presentan los componentes y los procesos de mayor interés y que puede servir para futuras reflexiones.

[Descargar nota técnica](#)

[Disponible en francés](#)



5 factores clave para la mejora de los modelos de formación e inserción laboral de personas en riesgo de exclusión social

CODESPA, 2014

Esta nota técnica tiene como objetivo destacar algunos elementos clave de los programas de formación profesional para colectivos vulnerables. Lejos de ser exhaustiva, esta nota recoge cinco elementos importantes para alimentar la reflexión sobre la mejora de estos modelos. Se basa en la experiencia sobre el terreno de la Fundación CODESPA y de sus socios locales en Marruecos y República Democrática del Congo principalmente.

[Descargar nota técnica](#)

Disponible en francés



Educación, Formación e Inserción Profesional en Marruecos

CODESPA, 2014

Marruecos experimenta un desarrollo económico notable que se refleja en las recientes mejoras políticas e institucionales llevadas a cabo. Sin embargo, este desarrollo económico no se está traduciendo en un desarrollo social y humano duradero y sostenible. Las dificultades de acceso al mercado laboral para la población más vulnerable, la baja formación profesional y la inadecuación entre los recursos humanos y las necesidades empresariales conllevan un déficit educativo y formativo que mina las bases de un desarrollo integral duradero.

[Descargar nota técnica](#)



7. EVALUACIÓN



El camino pendiente hacia la consolidación de la evaluación en la Cooperación Española

Sara Ulla Díez y José Manuel Argilés Marín,
CECOD 2014

En la primera mitad del año 2013 se presentaron la nueva Política de Evaluación de la Cooperación Española y el Plan Bienal de Evaluaciones 2013-14, que son el reflejo del impulso político, plasmado en el IV Plan Director, que la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación otorga a la evaluación como pieza clave para el aprendizaje, la toma de decisiones y la rendición de cuentas. El presente trabajo persigue exponer el desarrollo reciente de los pilares planteados en la Política de Evaluación y reflexionar acerca de las líneas fundamentales de acción que se requieren para su materialización plena.

[Descargar publicación](#)



El Seguimiento Externo Orientado a Resultados (SER): una buena práctica para aumentar la eficacia de la ayuda al desarrollo

Juan Manuel Santomé y Natalia Sagrario,
CECOD 2014

El sistema de Seguimiento Externo orientado a Resultados es uno de los aportes más destacables de la cooperación de la Comisión Europea. Esta buena práctica servirá para enriquecer la propia experiencia y para avanzar hacia una mayor eficacia de la ayuda. Este documento de trabajo realiza un breve recorrido histórico, describe a los actores implicados y la metodología utilizada, para posteriormente profundizar en la metodología diseñada por la Comisión Europea

[Descargar publicación](#)



La integración de la evaluación en el ciclo de las intervenciones de las ONGD

Mediante una combinación de métodos cuantitativos y cualitativos, el estudio analiza la utilidad de las evaluaciones externas intermedias que las ONGD españolas han realizado de los convenios firmados con la AECID en las convocatorias 2006 y 2007. La investigación se organizó en torno a cinco grupos de variables exógenas: organización y promoción de la evaluación; participación durante el ciclo evaluativo; el equipo evaluador y difusión de la evaluación.

[Descargar publicación](#)



Dos Métodos de Evaluación: Criterios y Teoría del Programa

Juan Andrés Ligeró, CODESPA 2011

No hay una única forma de evaluar, existen diferentes métodos, reflexiones y aproximaciones. Pese a la diversidad de propuestas teóricas, en el sector de la cooperación para el desarrollo se da la presencia hegemónica del modelo de criterios propuesto por el Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la OCDE.

El presente texto revisa el modelo y propone una forma alternativa de proceder, la evaluación de la teoría del programa.

[Descargar publicación](#)



Dos modalidades de evaluación: evaluaciones de impacto aleatorias y evaluaciones participativas

José María Larrú y Jorge Lúgris,
CODESPA 2008

Las evaluaciones de impacto aleatorias minimizan los sesgos de selección y cuantifican con rigor el impacto de una intervención, pero atienden sobre todo a las preocupaciones del financiador. Las evaluaciones participativas, por otro lado, maximizan el empoderamiento y aprendizaje dentro de la comunidad intervenida, pero ¿qué rigor poseen sus conclusiones? El documento de trabajo presenta ambas metodologías para posibilitar un conocimiento suficiente que permita decidir cuál es la que conviene utilizar en cada momento o si se puede realizar una fusión creativa entre ellas.

[Descargar publicación](#)



Calidad y Utilidad de las Evaluaciones en la Cooperación Española al Desarrollo

Rafael Monterde Díaz, CECOD 2014

La práctica de la evaluación en el ámbito de las políticas públicas viene mostrando un crecimiento sostenido durante las últimas décadas, si bien estamos todavía lejos de una auténtica cultura de evaluación que ponga en valor el ejercicio del aprendizaje y la mejora en las organizaciones. Se hace necesario identificar cuáles son las claves que hacen valorable este proceso (calidad) pero, paralelamente, resulta crítico también comprender las diferentes dinámicas de uso de una evaluación (utilidad). El presente trabajo pretende aportar algunas ideas para el debate alrededor de estas dos dimensiones, particularizadas en el sector de la Cooperación al Desarrollo en España.

[Descargar publicación](#)

8. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL



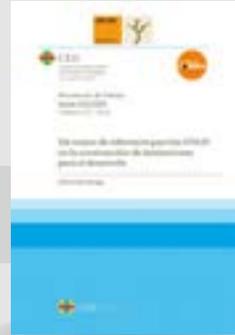


10 desafíos que enfrentan las ONGD en el fortalecimiento institucional para el desarrollo

Déborah Itriago, CECOD 2014

En cierto sentido, el terreno de la participación de la sociedad civil en los asuntos públicos no deja de ser controvertido. Claramente, son muchos los desafíos y redefiniciones que deben producirse para que las ONGD madrileñas puedan reforzar su contribución en la construcción de marcos institucionales con impacto positivo en el desarrollo inclusivo. El presente informe plantea diez de esos desafíos.

[Descargar publicación](#)



Un marco de referencia para las ONGD en la construcción de instituciones para el desarrollo

Déborah Itriago, CECOD 2014

“¿Le puede importar a un ciudadano la independencia entre el poder ejecutivo, legislativo y judicial, si nunca tuvo acceso a la justicia o si nunca encontró en los parlamentarios una verdadera defensa de sus principios más básicos?”

El objetivo del documento es servir como aporte en los procesos de reflexión y discusión sobre el papel que deben jugar las ONGD españolas de aquí al futuro en dicho ámbito.

[Descargar publicación](#)



El fortalecimiento de las Instituciones Públicas en América Latina: situación actual y retos

Pablo Bandeira, CECOD 2013

A finales de los años 70, se ha producido un intenso proceso de reformas del Estado en América Latina con distintos resultados como la participación ciudadana en asuntos públicos, la recaudación de impuestos, la profesionalización de la administración pública y la eficacia del sistema judicial para los distintos países de la región. La publicación profundiza en los resultados que han tenido dichas reformas e identificar los principales aspectos que necesitan todavía reformarse en estas áreas, para que se logren los resultados esperados.

[Descargar publicación](#)



Cooperación técnica para el fortalecimiento institucional: herramientas prácticas para fomentar sus resultados

Luisa Moreno (Coord.), Luis Cámara, Juan Ramón Cañadas, Fernando Varela, Cristina Fernández Domínguez, Jordi Montagud O'Curry, Inmaculada Zamora, CECOD 2012

El fortalecimiento de la sociedad civil, de las administraciones públicas y el impulso del sector privado deberían avanzar al unísono en los países receptores de ayuda. Este documento presenta herramientas prácticas y ejemplos para fomentar el fortalecimiento institucional mediante la asistencia técnica, la gestión orientada a resultados y las asociaciones de las administraciones públicas.

[Descargar publicación](#)



Fortalecimiento institucional y desarrollo: herramientas prácticas para los actores de la Cooperación

Daniel Gayo (Coord.), Carlos Garcimartín, Roberto Pizarro, Mondragón, Eloy Bedoya, Xavi Palau, Graciela Rico, M^º Jesús Vitó, Esther del Campo, CECOD 2012

El fortalecimiento institucional de las administraciones públicas, sociedad civil, y la promoción del sector privado es un área de actuación prioritaria y de progresiva relevancia en las políticas de la cooperación internacional al desarrollo. Este documento de trabajo recoge aportaciones destacadas surgidas en el III Congreso Internacional "Fortalecimiento Institucional y Desarrollo: un reto ineludible para los actores de la Cooperación", con un análisis teórico-conceptual y práctico-instrumental de importantes temas como: la calidad institucional, el papel de las alianzas público-privadas, o la elaboración de planes programáticos con perspectiva de género.

[Descargar publicación](#)



Civil Society Capacity Building: An Approach in Uganda

Kees Groenendijk, CECOD 2010

En este documento se expone el caso del programa de la Comisión Europea sobre el fortalecimiento institucional de la sociedad civil en Uganda. Este programa, de tres años de duración, persigue adecuar las políticas del gobierno local y los programas de desarrollo a las demandas de los sectores más vulnerables. Para ello, el programa capacitará a ONG locales en 5 áreas: fortalecimiento institucional interno, empowerment, advocacy, prestación de servicios y marco regulatorio nacional.

[Descargar publicación inglés](#)



Fortalecimiento de la sociedad civil para la acción pública y la gobernanza democrática en contextos de desarrollo

Gonzalo Delamaza, CECOD 2010

La calidad del buen gobierno depende de la participación activa de los ciudadanos. En este documento se describe cómo evolucionar desde la perspectiva del desarrollo promovido por el Estado a una perspectiva de compartir responsabilidades entre gobierno, sector privado y la sociedad civil, y cómo la cooperación externa puede facilitar la creación de consorcios y redes entre ellos.

[Descargar publicación](#)



El fortalecimiento de capacidades y el apoyo al desarrollo desde las bases: la experiencia de RedAmérica

Rodrigo Villar, CECOD 2009

Este documento describe la importancia de los proyectos de desarrollo ordinarios para la generación transversal de capital social, consiguiendo que las personas se involucren en las decisiones que afectan a su patrimonio y participen en su propio desarrollo a nivel comunitario y local. En la publicación, se analiza la experiencia de RedAmérica, una red de más de sesenta fundaciones empresariales de América Latina, dedicada a promover el desarrollo desde las bases.

[Descargar publicación](#)



El fortalecimiento institucional de la sociedad civil: principal desafío de la cooperación internacional

Ramón Daubón, CECOD 2008

El fortalecimiento institucional de la sociedad civil es un aspecto fundamental para la sostenibilidad de los proyectos de cooperación. En este documento se presentan los diferentes actores que conforman el tercer sector y su papel en el desarrollo. También se define qué es y para qué sirve el fortalecimiento de la sociedad civil, y se identifican experiencias exitosas y metodologías replicables. Finalmente, el autor estudia qué pueden hacer las ONG internacionales y otros profesionales de la cooperación para promoverlo.

[Descargar publicación](#)

PARA MAYOR INFORMACIÓN:

Mónica Gil-Casares Mesonero-Romanos
Área Gestión del conocimiento y Evaluación
Dpto. Investigación, Innovación Social y Consultoría
mgilcasares@codespa.org | innovacion@codespa.org

Si quieres seguir informado, suscríbete a nuestra **newsletter de gestión del conocimiento I+De**, desde nuestra página web www.codespa.org o escribiéndonos un correo.

fundación
CODESPA