Curso Online

Alianzas público-privadas y alianzas con el sector privado

Dirigido a: El programa va dirigido al personal de la AECID tanto en su sede central como en sus oficinas en el exterior, que desarrollan proyectos con el sector privado.
Duración: 20 horas
Fecha: A partir del lunes **23 de noviembre**
Modalidad: **curso Online y asincrónico**
Desarrollador: Fundación CODESPA
Plazo de solicitudes: Hasta el **9 de noviembre del 2026**

---

1. OBJETIVO GENERAL

Fortalecer los conocimientos y las competencias profesionales del personal de la AECID, tanto en sede como en las Oficinas de la Cooperación Española en el exterior, para impulsar el diseño, la gestión y la promoción de Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo (APPD).

2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Comprender el contexto, los fundamentos y la evolución de las APPD, identificando su papel en las nuevas dinámicas de cooperación internacional, el ecosistema multiactor y las principales tendencias e instrumentos de financiación para el desarrollo.
- Analizar el papel y el potencial del sector privado y resto de actores en las APPD, identificando sus motivaciones, aportaciones, roles y riesgos, así como los factores de adicionalidad y éxito que permiten construir alianzas orientadas a generar valor e impacto en el desarrollo sostenible.
- Adquirir conocimientos y habilidades prácticas para diseñar, gestionar y evaluar una APPD, desde la identificación de la necesidad y los socios hasta su implementación, consolidación, evaluación y estrategia de salida.
- Conocer experiencias reales de APPD impulsadas por la AECID y otros actores de la cooperación internacional, así como buenas prácticas, lecciones aprendidas y factores de éxito aplicables a futuras alianzas.

3. QUÉ ENCONTRARÁS EN ESTE CURSO

La formación se ofrece **en modalidad online y asíncrona**, lo que permite al participante avanzar a su propio ritmo y compatibilizar la formación con la actividad profesional, sin necesidad de conexión en un horario determinado.

A lo largo del recorrido formativo, el curso combina distintos recursos didácticos para facilitar un aprendizaje dinámico y aplicado, incluyendo:

- 5 módulos teóricos estructurados sobre APPD y de lectura ágil e interactiva.
- Vídeos y entrevistas a profesionales con experiencia en alianzas.

- Casos reales y ejemplos prácticos impulsados por la AECID y otros actores de la cooperación internacional europea y descentralizada.
- Lecciones aprendidas, herramientas y otros recursos de aplicación práctica para facilitar el diseño y la gestión de alianzas.
- Una actividad por cada módulo para compartir experiencias y reflexiones del participante
- Test de validación de adquisición de contenidos.
- Bibliografía y materiales complementarios para quienes deseen profundizar en los contenidos.

4. PROGRAMA DETALLADO

Módulo 0. BIENVENIDA Y PRESENTACIÓN DEL PROGRAMA

¿Por qué un curso de APPD?
Qué encontrarás en este curso y como aplicarlo

Módulo 1. INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO DE LAS ALIANZAS PARA EL DESARROLLO

1.1. Evolución de la cooperación internacional

El cambio de paradigma: del modelo tradicional de la "ayuda", a la integración de nuevos enfoques de "inversión" para el desarrollo
Ecosistema multiactor: los nuevos actores y el creciente rol de las alianzas

1.2 El marco europeo de las alianzas

La estrategia Global Gateway
Team Europe y la programación conjunta

1.3. Otras tendencias internacionales:

Blended Finance (Financiación combinada)
Inversión de impacto y fondos temáticos
Innovación para el desarrollo y Financiación por fases
Financiación basada por resultados y Bonos de impacto social (DBIs)
Enfoques Multiactor Globales (Multistakeholder Platforms)

Módulo 2. LA EMPRESA COMO SOCIO PARA EL DESARROLLO

2.1. La evolución del rol de la empresa en la sociedad

Una mirada más amplia: del accionista a los grupos de interés

2.2. Modalidades de contribución del sector privado: desde la acción social, desde la actividad empresarial, desde el lobby e incidencia política

2.3. Nuevos paradigmas empresariales

El cuarto sector: empresas con propósito social integrado
El valor compartido: beneficios para la empresa y para la sociedad
Crecimiento Inclusivo: quién se beneficia del crecimiento empresarial
Beneficios para las empresas de adoptar un enfoque de crecimiento inclusivo

2.4. La sostenibilidad y los criterios ESG hoy

Alineación con la Agenda 2030

Criterios ESG y propósito empresarial: de exigencias a herramientas de gestión

impacto social y la importancia de la medición

Módulo 3. ¿QUÉ SON LAS APPD?

3.1. Concepto y características de las APPD: ¿qué son y qué no son?

Definición del concepto de alianza

Evolución hacia enfoques *multistakeholder* y más horizontales

¿Qué no son APPD?

Diferencias entre APP y APPD

Otro tipo de colaboraciones: diálogos, consorcios y plataformas

3.3. Actores y roles de las alianzas

Incentivos y el valor aportado por cada parte

Potenciales riesgos a tener en cuenta

El rol de las Agencias de cooperación

Reflexión sobre la participación de los grupos destinatarios

3.4. Adicionalidad y Pertinencia

3.5. 9 Aspectos clave para el éxito de una APPD.

Módulo 4. IMPULSO DE LAS APPD: ¿CÓMO LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL ESTÁ PROMOVIENDO EL TRABAJO EN APPD?

4.1. Estrategia de impulso en Europa: actores, prioridades e instrumentos de trabajo con el sector privado

4.2. Marco normativo en España

Marco estatal

Marco autonómico

4.3. Experiencia de la AECID en alianzas: programas e instrumentos

4.3.1. Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo (APPD)

4.3.2. Otros programas e instrumentos con participación del sector privado

4.3.3. Otras iniciativas de alianzas promovidas por ONG financiadas por la AECID

4.4. El rol de las Oficinas de la Cooperacion Española

4.5. La Cooperación descentralizada

Módulo 5. DE LA TEORÍA A LA PRÁCTICA: ¿CÓMO DESARROLLAR UN APPD?

Fase 1: Diseño de una APPD

1.1. Identificación de la necesidad y pertinencia del trabajo en alianza

1.2. Identificación de actores/socios para sumar esfuerzos

1.3. Formulación y formalización de la alianza

1.4. Comunicación de la alianza

Fase 2: Gestión e implementación
2.1. Ejecución de la alianza
2.2. Monitoreo y seguimiento
2.3. Comunicación

Fase 3: Sostenibilidad, Evaluación y Gestión del conocimiento
3.1. Consolidación y/o estrategia de salida
3.2. Evaluación final
3.3. Gestión del conocimiento y divulgación de la alianza

5. METODOLOGÍA

El curso se estructura en cinco módulos, con una dedicación estimada de 40 minutos por módulo, a los que se podrán sumar los materiales complementarios de consulta voluntaria. Cada módulo combina contenidos teóricos y prácticos mediante textos, vídeos, casos reales y herramientas de trabajo, favoreciendo un aprendizaje orientado a la aplicación de los conocimientos en el contexto profesional de los participantes.

Asimismo, cada módulo incorpora un espacio de intercambio en el foro colaborativo, donde los participantes podrán compartir experiencias, plantear reflexiones y debatir sobre los contenidos del curso.

Para facilitar la consolidación de los aprendizajes, al finalizar cada módulo se incluye un breve test de autoevaluación que permitirá comprobar el grado de comprensión de los principales conceptos abordados.

Participaciones y Videos de profesionales expertos:

- Ángel Calle Suárez, Director de Alianzas para el Desarrollo Sostenible e Innovación
- Blanca Yáñez Minondo, Subdirectora Cooperación Europea y Multilateral
- Ana Lopéz de San Román, Dirección de Ética, sostenibilidad y Alianzas de ILUNION
- Carlos Latorre Bel, Responsable de programas, OCE Perú
- Marta Costas, Directora Fundación Nueva Pescanova
- Ignacio Nicolau, Coordinador General, OCE Mexico
- Javier Mazorra, Profesor Permanente Laboral, Universidad Politécnica de Madrid
- Mónica Gil-Casares, Directora de Investigación e Impacto social en Fundación CODESPA y el Observatorio empresarial para el crecimiento inclusivo

6. CERTIFICACIÓN

CODESPA expedirá un diploma de participación para los alumnos que finalicen el curso.