



**Albina Ruiz, directora ejecutiva de Ciudad Saludable**

***“Para muchos, la basura es un problema. Para nosotros, es una oportunidad”***

***“Al llegar a Lima, me sorprendieron los cerros de basura, las moscas, las ratas, ese olor tan fuerte...”*** Albina Ruiz era entonces una joven estudiante recién llegada de la selva peruana a la capital del país. No le gustó lo que vio, y decidió cambiarlo. Hoy, con ayuda de organizaciones como Fundación CODESPA Cataluña, su gran proyecto, **“Ciudad Saludable”** se ha convertido en un exitoso sistema de gestión de residuos sólidos que involucra a comunidades enteras y ya está siendo replicado en otros países de América Latina.

Con la ayuda de un programa público de educación, Ciudad Saludable se coordina cuidadosamente con los servicios de gestión y manejo de los residuos sólidos de los Ayuntamientos y otros organismos públicos y se organiza en torno a una red de microempresas que generan ingresos y empleo en cada fase del ciclo de la gestión de residuos. Los resultados: toda una revolución para la mejora de las condiciones de los servicios sanitarios y de salud de las zonas en las que se implementa.

**- Albina, cuándo y por qué surgió tu interés por los residuos?**

Los residuos aparecen en mi vida cuando llegué a Lima para estudiar en la universidad. Yo nací en la selva de Perú, y al llegar a la ciudad me encontré con montañas de basura por todas partes. Hasta entonces para mí no existía la basura, porque en la selva no hay envases, y los residuos orgánicos eran siempre aprovechados como alimento para los animales. Me sorprendieron los cerros de basura, con moscas, con ratas, ese olor tan fuerte... En la municipalidad, cuando protesté porque no iban a recoger la basura, me respondieron que allí sólo vivía gente pobre, y que la gente pobre era sucia. Decidí empezar a investigar sobre el tema de las basuras. Hice mi tesis universitaria sobre microempresas de saneamiento ambiental, y desde entonces trabajo en un tema que para muchos apesta, la basura.

**- ¿Cuándo surgió Ciudad Saludable?**

En 1995 ASHOKA me seleccionó como emprendedora social en Perú. Ellos me apoyaron e hicieron crecer mi proyecto, junto con organizaciones como AVINA que me eligió como lideresa en el 98, luego en el 2001 la Scwab Foundation nos elige como una de las mejores emprendedoras del mundo y luego en el 2006 vendría lo de Skoll Foundation. En 2002 creamos Ciudad Saludable, en un proceso muy lindo, en el que aprendimos a gestionar una organización grande sin perder el trabajo de campo, y poniendo en práctica todos nuestros principios de ética, transparencia, solidaridad y respeto. Ciudad Saludable nace con el objetivo de crear sistemas sostenibles de gestión integral de residuos sólidos en países en vías de desarrollo. Yo ya sentía que nuestro modelo era válido no sólo para Perú sino para otros países. Nacimos con vocación de crecimiento, ésa ha sido siempre nuestra intención. El

modelo es replicable, porque lamentablemente la pobreza está en todas partes, y la basura también.

- **¿Qué dificultades tuvieron para sacar adelante esta iniciativa?**

En Perú la corrupción está generalizada, y el mundo de basura no es la excepción. Tuvimos problemas con los sindicatos, con la policía, que perseguía a los recicladores... Por todo ello nos dimos cuenta de que era necesario también un trabajo en torno a las políticas públicas, sin perder de vista nuestro trabajo diario. En el año 2000 conseguimos que se aprobara la primera Ley General de Residuos y este año hemos presentado la Ley del Reciclador, que supondrá un importante avance: tendrán acceso a seguridad social, a formación, a certificación técnica...



- **Ciudad Saludable ha recibido varios reconocimientos internacionales. ¿Cuáles han sido sus principales logros en estos años?**

Se han constituido unas 50 microempresas de saneamiento ambiental que generan trabajo permanente a unas 500 personas en 60 ciudades y benefician a 3 millones de habitantes. Estas incluyen viveros, plantas de humus y compost (abono orgánico), empresas de papel reciclado y rellenos sanitarios. Se ha dado solución a la basura varios distritos de Lima y del interior del país mediante la implementación del programa de manejo selectivo de residuos sólidos. Nuestro modelo se está replicando en México, Bolivia, Venezuela, y próximamente en Ecuador y Colombia. En todos estos países tratamos de trabajar de la mano de los gobiernos locales y de emprendedores sociales de la zona. Por otra parte, desde Ciudad Saludable hemos apoyado la creación del Movimiento Nacional de Recicladores del Perú, una organización de segundo piso, conformada por 28 asociaciones, con unos 3000 recicladores formalizados.



- **¿Qué apoyo han tenido por parte de CODESPA?**

Ciudad Saludable trabaja en torno a tres ejes. El primero es el sistema integral de gestión de residuos, desde la generación hasta la disposición final. Como segundo paso buscamos la integración económica y social de los recicladores, y en tercer lugar, invertimos en tecnología limpia, investigación y desarrollo. Precisamente en este punto es donde el apoyo de CODESPA Cataluña resulta fundamental para nosotros, ya que es nuestro principal aliado. Con CODESPA hemos logrado demostrar que de un problema como son los residuos de cerdos se puede obtener materia prima para biogás y humedales artificiales. Mejorando las granjas y la infraestructura de los corrales, mejora la calidad de vida de las personas, tienen gas, calefacción, pueden cultivar gracias a los humedales artificiales y al abono sólido... Toda esta investigación ha dado resultados muy importantes, que queremos extender a 2200 familias. Además, con apoyo de CODESPA hemos conseguido un programa de crédito exclusivo para recicladores, con la tasa de interés más baja del mercado, ya que nosotros somos sus garantes.

- **¿Qué papel tiene la sensibilización en vuestro proyecto?**

Tenemos un programa de educación ambiental con colegios, capacitando permanentemente a los docentes para que ellos hagan lo mismo con sus alumnos, y los alumnos con sus familias. A la vez tenemos un programa de formación de voluntarios, que hacen sensibilización casa por casa, y otro programa de formación de líderes para los comités de vigilancia ciudadana ambiental en los barrios. Tratamos de hacer ver a la gente la importancia de separar los residuos, de pagar por este servicio, y sobre todo promovemos la participación ciudadana,

Hemos visto que la educación y la sensibilización es fundamental si queremos cambiar la realidad en la que viven las personas más pobres de nuestros países. Hacen falta técnicos y especialistas, y por ello hemos diseñado junto con el SENAT (institución pública de formación técnica de Perú), un programa sobre buenas prácticas ambientales y gestión empresarial del reciclaje, y con la Universidad Católica un postgrado sobre manejo de residuos, único en el mundo.

- **Ciudad Saludable ha crecido rápidamente. ¿Cuáles son los retos del futuro?**

El propio crecimiento institucional hace que sea difícil cubrir la demanda de especialistas y profesionales que nosotros mismos generamos, por lo que hemos decidido invertir en formar gente. Por otra parte, todo crecimiento te obliga también a organizarte institucionalmente, creando nuevas áreas sistematizando todo nuestro proceso y metodología. Los reconocimientos te retan a ser cada día mejor, a hacer las cosas con excelencia, con calidad, con transparencia. Obviamente en este proceso vamos a chocar con detractores que defienden intereses distintos. Somos un granito de arena que puede ayudar a cambiar la vida de la gente. La basura es solamente un medio, porque detrás de la basura hay personas, y lo que nos interesa es cambiar la vida de las personas: que tengan ingresos dignos, que puedan decidir que van a comer, que puedan pagar sus servicios. Para cambiar la vida de los más pobres, necesitamos cambiar las mentes y los corazones de los tomadores de decisiones. No hubiera tenido sentido estudiar tanto, esforzarnos tanto, si no sirve para ayudar a cambiar la vida de la gente pobre.

**Premiada internacionalmente en varias ocasiones por sus innovadoras iniciativas de reciclaje de residuos, los proyectos impulsados por Albina Ruiz y su organización "Ciudad Saludable" han sensibilizado ya a millones de personas y han dado trabajo a cientos de ellas en sus casi 50 microempresas.**